

Annexe 6. Conseils utiles aux officiers logistiques des contingents

L'Officier logistique du contingent occupe une position centrale dans la gestion de l'ensemble des questions relatives aux équipements. Il constitue le point focal privilégié de l'ONU pour toutes les problématiques logistiques liées au contingent. À ce titre, il doit maîtriser le MOU, en particulier ses Annexes B et C, et avoir une connaissance approfondie du Manuel MAC et du Manuel à l'usage des bataillons d'infanterie des Nations Unies (UNIBMA, pour *United Nations Infantry Battalion Manual* en anglais). Avant le déploiement, Il doit disposer, de l'ensemble des listes relatives aux équipements majeurs et aux capacités de soutien logistique autonome, accompagnées de leurs notices techniques afin de contribuer à l'envoi des listes de chargement à la cellule MOVCON du Siège de l'ONU.

Dès le début de la mission, l'Officier logistique est tenu de :

- prendre contact directement avec les principaux acteurs logistiques du théâtre d'opérations, notamment la Section de gestion des biens immobiliers (PMS, pour *Property Management Section* en anglais) ;
- prendre contact avec les unités de soutien, les services externalisés et les unités soutenues par son contingent s'il en existe ;
- Identifier et maintenir un dialogue constant avec ses interlocuteurs privilégiés, au premier rang desquels figurent le Chef des services d'approvisionnement, l'équipe d'inspection du MAC, les cadres du MOVCON de la mission, le MSC et le chef des cellules U4 ou S4 pour toutes les préoccupations relatives aux équipements.

En cours de mission, la priorité de l'officier logistique est d'assurer une disponibilité technique opérationnelle des équipements supérieurs à 90%. Il lui incombe également de préparer les unités aux visites, inspections et vérifications techniques. À cet effet, il doit entretenir un dialogue constant avec les inspecteurs, en :

- sollicitant des conseils et orientations lorsque nécessaire ;
- exposant de manière transparente les difficultés rencontrées ;
- formulant des propositions concrètes d'amélioration ;
- tenant à jour un calendrier précis des activités logistiques et de maintenance ;
- faisant preuve de réactivité et d'innovation dans la conduite des actions de maintenance.

L'officier logistique occupe une fonction clé dans les phases de planification et de mise en œuvre des opérations. Il oriente le commandement sur les possibilités de soutien des différents modes d'action, la continuité des approvisionnements et la fluidité des chaînes logistiques. À ce titre, sa formation technique doit couvrir l'ensemble des compétences techniques et managériales qui garantissent l'efficacité, la sécurité et la durabilité de la chaîne logistique. Trois grands domaines de formation sont particulièrement essentiels : la gestion logistique, la maintenance et le transport.

La première composante concerne la gestion de la chaîne logistique. Elle inclut la maîtrise des procédures de ravitaillement et de la documentation associée, la connaissance des règles de sécurité et de stockage des munitions, la gestion des carburants et lubrifiants, la conservation et la comptabilisation des rations, y compris les tests de sécurité, et la planification des stocks de réserve. Elle comprend également la connaissance des procédures liées à la gestion des entrepôts (réception, inspection et transactions) ainsi que des techniques de base en matière de sécurité et de lutte contre l'incendie.

La deuxième composante concerne la formation à la maintenance. L'officier logistique doit être en mesure d'assurer le suivi de l'entretien d'une large gamme d'équipements, allant des véhicules aux armes et matériels divers. Puisque les contingents sont responsables de toutes leurs opérations de maintenance, l'officier doit non seulement posséder de solides compétences techniques, mais également être capable de diriger et de gérer efficacement des équipes de techniciens spécialisés.

Enfin, la troisième composante concerne la formation au transport. Elle vise l'utilisation optimale des véhicules sur tout type de terrain, la détection et la réparation des pannes mineures, ainsi que la planification et la coordination des mouvements. Elle inclut par ailleurs les techniques de dissimulation, d'escorte et de dispersion indispensable à la sécurité et la fluidité des opérations de transport.

En conclusion, l'Officier logistique joue un rôle clé dans la cohérence tactique et administrative de son contingent. Il est garant du remboursement au plein taux des équipements de l'unité engagée.