

Webinaire de présentation : **Flexibilité et adaptabilité des missions de l'ONU : le cas de la FINUL**

18 février 2026

À 15h (heure de Bruxelles – UTC+1)
À 9 h (heure de New York)

Durée : 1h30 environ

Dans le cadre de la publication de l'étude intitulée « [Flexibilité et adaptabilité des missions de l'ONU : la FINUL entre opportunités et limites contextuelles](#) » réalisée par le [Pr. Elena Aoun](#), [l'Observatoire Boutros-Ghali](#) et la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère des Armées et des Anciens combattants français ont le plaisir de vous convier au webinaire de présentation de ce travail. L'intervention de l'autrice sera suivie d'un temps de réflexion et d'échange autour de la FINUL et du maintien de la paix plus largement.

Déployée depuis 1978, la FINUL constitue un laboratoire unique pour interroger les capacités d'adaptation des opérations de paix onusiennes. Si la Résolution 1701 (2006) avait permis l'instauration d'un équilibre relatif le long de la Ligne bleue, les développements intervenus à partir d'octobre 2023 ont brutalement remis en question les paramètres sécuritaires, politiques et opérationnels de la mission. La note présentée lors de ce webinaire propose une analyse détaillée et empirique de la manière dont la FINUL a réagi à cette nouvelle séquence de violence, en distinguant plusieurs phases d'adaptation successives.

Dans un premier temps, l'étude revient sur les transformations de la FINUL avant octobre 2023 afin de montrer que la Mission n'a cessé, au fil des décennies, d'évoluer dans un environnement instable et conflictuel. Cette mise en perspective historique permet de comprendre le contexte dans lequel la mission évolue depuis ses débuts, les contraintes structurelles et les marges de manœuvre héritées qui façonnent les réponses de la mission à la crise actuelle.

L'analyse se concentre ensuite sur trois périodes clés postérieures au 7 octobre 2023. La première, d'octobre 2023 à septembre 2024, est marquée par une priorité absolue accordée à la protection du personnel onusien, souvent au détriment des activités opérationnelles propres à la Mission. La deuxième, entre septembre et novembre 2024, voit la FINUL maintenir sa présence malgré le choix israélien d'une escalade tous azimuts, les pressions accrues et demandes explicites d'évacuation, et ce dans une logique de préservation de sa pertinence à moyen terme. La troisième avec la signature de la cessation des hostilités en novembre 2024 ouvre une nouvelle phase, caractérisée par un redéploiement rapide et parfois plus assertif de la mission, dans un contexte régional et stratégique profondément transformé.

Enfin, une cinquième section offre une synthèse des adaptations et analyse les facteurs qui les ont façonnées tandis que la sixième et dernière section analyse les adaptations de la FINUL au prisme des réflexions sur le maintien de la paix qui sont au cœur des débats

onusiens depuis plusieurs années, faisant émerger des interrogations cruciales sur l'avenir du maintien de la paix onusien.

Le webinaire du 18 février verra la présentation du Dr Elena Aoun, de son étude et de ses principales conclusions. Cette séquence bénéficiera ensuite de la contribution d'intervenants spécialistes de ces enjeux.

S'ensuivra une cession de questions/réponses avec l'audience.

Questions directrices proposées :

- Comment la mission s'est-elle concrètement adaptée aux changements survenus depuis le 7 octobre 2023 ?
- Que révèle le cas de la FINUL sur les limites et les transformations contemporaines du maintien de la paix onusien face à des environnements de plus en plus coercitifs ?
- Comment analyser la décision de retrait de la FINUL à l'horizon 2027 dans le contexte plus global de remise en question du multilatéralisme onusien et du maintien de la paix ?

Le Webinaire sera accessible à tous, sur inscription. Il sera également diffusé en direct sur notre page [Youtube](#). Les participants inscrits pourront poser leurs questions par écrit aux intervenants qui y répondront en direct.

PROGRAMME PROVISIONNEL

Mots d'introduction (10 minutes)

Gaspard Darbon

Chargé de mission - Département Nations unies et Affaires transverses de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), Ministère des Armées français

Modération

Clémence Buchet-Couzy

Chargée de recherche au Groupe de recherche et d'information sur la paix et la sécurité (GRIP) et à l'Observatoire Boutros-Ghali du maintien de la paix

Présentation (30 minutes)

Dr Elena Aoun

Professeure et chercheuse en relations internationales à l'Université catholique de Louvain (UCL), autrice de « Flexibilité et adaptabilité des missions de l'ONU : la FINUL entre opportunités et limites contextuelles »

Discussion (30 minutes)

General Guillaume Ponchin

Chef de la Représentation militaire et de Défense française auprès des Nations unies

Pr Michel Liégeois

Professeur de Relations internationales à l'Université catholique de Louvain (UCL) et chercheur associé à l'Observatoire Boutros-Ghali

Session de Questions/réponses (20 minutes)

Avec le public

Les participant·e·s sont encouragé·e·s à poser leurs questions aux intervenants via le système de chat « Questions/réponses » de Zoom.

L'équipe de modération sélectionnera les questions les plus pertinentes pour les transmettre à nos intervenants.

À propos



Pr Elena Aoun est professeure et chercheuse en relations internationales à l'Université catholique de Louvain et membre du Centre d'études des crises et des conflits internationaux (CECRI) et du groupe d'études et de recherches sur le Monde Arabe contemporain (GERMAC). Titulaire d'un doctorat en Etudes politiques de Sciences Po Paris (2007), elle a travaillé en thèse sur l'implication de l'Union européenne dans le processus de paix au Moyen-Orient. En 2008-2009, Elena Aoun a effectué un post-doctorat à l'Institut d'études européennes des Universités de Montréal et McGill. Ses recherches se sont alors focalisées sur la politique de l'Union européenne à l'égard de la justice pénale internationale et en particulier de la Cour pénale internationale. Les recherches actuelles d'Elena Aoun se concentrent sur les crises du Moyen-Orient et la politique étrangère de l'UE à leur égard, avec une attention spéciale à la crise syrienne et ses multiples ramifications, y compris la dynamique transnationale du djihadisme de l'Etat islamique.

Général Guillaume Ponchin occupe depuis le 1er août 2025 les fonctions de chef de la représentation militaire et de la défense française auprès des Nations Unies. Cette affectation succède à son mandat comme représentant de la France dans le mécanisme de supervision du cessez le feu au Liban, effectué aux côtés de la FINUL. Il a eu une première partie de carrière dans les forces terrestres françaises, marquée par un engagement opérationnel significatif en Europe et en Afrique. Il a été chef d'état-major de la Force MINUSMA en 2023 pendant laquelle il a géré le retrait de 12.000 militaires. Il a effectué de nombreuses opérations sous la bannière nationale (Sénégal, Licorne RCI, Epervier Tchad), de l'OTAN (SFOR 1999 et 2001, ISAF 2011), et de l'Union Européenne (ECMM Albanie 1998 comme Observateur, EUFOR RCA 2014).



Professeur Michel Liégeois est professeur de Relations internationales à l'Université catholique de Louvain (UCL). Il y préside l'Institut de Sciences politiques (ISPOLE) et mène ses recherches au sein du Centre d'étude des crises et des conflits internationaux (CECRI) au sein duquel il coordonne le programme de recherches « Maintien de la paix et de la sécurité internationale au XXIe siècle ». Il a également été le directeur de la branche européenne du Réseau francophone de recherche sur les opérations de paix (ROP) et est un expert internationalement reconnu des questions de paix et de sécurité. Il est l'auteur de multiples publications et communications portant sur les opérations de paix, notamment sur leur dimension francophone.